

แผนพัฒนาคุณภาพ (Improvement Plan) มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร จากผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2560

จุดแข็ง / จุดเด่น / จุดที่ควรพัฒนา / แนวทางเสริม / ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง	เป้าหมาย / ตัวชี้วัดความสำเร็จ	กิจกรรม / โครงการเพื่อการดำเนินการพัฒนา / แก้ไข / ปรับปรุง	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย : ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ					
การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับมหาวิทยาลัย : องค์ประกอบที่ 1 การผลิตบัณฑิต <u>ตัวบ่งชี้ที่ 1.1 ผลการบริหารจัดการหลักสูตรโดยรวม</u> องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ <u>ตัวบ่งชี้ที่ 5.3 ระบบกำกับประกันคุณภาพหลักสูตรและคณะ</u>					
<u>จุดที่ควรพัฒนา</u> 1. หลักสูตรบางหลักสูตรไม่ผ่านองค์ประกอบที่ 1					
1.1 หลักสูตรที่มีผลการประเมินคุณภาพไม่ผ่าน องค์ประกอบที่ 1 การผลิตบัณฑิต - <u>ข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการประเมิน</u> หลักสูตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน คือ หลักสูตรที่กำลังจะปิดหลักสูตร ไม่มีการรับสมัครนักศึกษาใหม่ อาจารย์ประจำหลักสูตรมีจำนวนไม่ครบ มหาวิทยาลัยควรเสนอขออนุมัติสภาพหลักสูตรแบบมีเงื่อนไขจากนั้นให้ส่งข้อมูลไปยังสำนักมาตรฐานและประเมินผลอุดมศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา เพื่อขอยกเลิกองค์ประกอบที่ 1 เนื่องจากไม่มีการรับนักศึกษาและรายงานเฉพาะตัวบ่งชี้ที่ได้ดำเนินการ - <u>ข้อเสนอแนะจากสภามหาวิทยาลัย</u> องค์ประกอบที่ 1 การผลิตบัณฑิต กรณีหลักสูตรที่ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน และหลักสูตรที่คาดว่าจะได้รับนักศึกษา มหาวิทยาลัยควรเสนอสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา เพื่อเสนอขออนุมัติปิดหลักสูตรแบบมีเงื่อนไข	- มหาวิทยาลัยมีผลการประเมินคุณภาพ ทุกหลักสูตรผ่าน องค์ประกอบที่ 1 การกำกับมาตรฐาน	มหาวิทยาลัย โดย สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ดำเนินการนำหลักสูตรที่คาดว่าจะได้รับนักศึกษา และกำลังจะปิดหลักสูตร เข้าที่ประชุมกรรมการสภามหาวิทยาลัย เพื่อเสนอขออนุมัติปิดหลักสูตรแบบมีเงื่อนไข ในวันที่ 21 ธันวาคม 2561 จำนวน 5 หลักสูตร ดังต่อไปนี้ 1. ศศ.บ. สาขาวิชาวัฒนธรรมศึกษาเพื่อการพัฒนา หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2557 2. ค.บ. สาขาวิชาเคมี หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2553 3. ค.บ. สาขาวิชาเกษตรศาสตร์ หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2554 4. ทล.บ. สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม (4ปี) หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2555 5. วท.บ. สาขาวิชาเทคโนโลยีการเกษตร หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2555	ธ.ค. 61	-	- สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

จุดแข็ง / จุดเด่น / จุดที่ควรพัฒนา / แนวทางเสริม / ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง	เป้าหมาย / ตัวชี้วัดความสำเร็จ	กิจกรรม / โครงการเพื่อการดำเนินการพัฒนา / แก้ไข / ปรับปรุง	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
<p><u>ข้อเสนอแนะจากสภามหาวิทยาลัย</u></p> <p>1.2 การประกันคุณภาพระดับหลักสูตร มอบหมายให้ ผศ.นันทิยา ผิงงาม รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ แจ้งหลักสูตรที่มีผลการประเมินอยู่ในระดับ ปานกลางหรือพอใช้ ให้ตระหนักถึงการบริหารจัดการหลักสูตรให้เป็นไปตามเกณฑ์</p>	<p>- ทุกหลักสูตรในมหาวิทยาลัย ผ่านเกณฑ์การประเมิน คุณภาพระดับหลักสูตร และมีผลการประเมิน อยู่ในระดับดี 3.01 คะแนน ขึ้นไป</p>	<p>มหาวิทยาลัย โดย สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ดำเนินการการกำกับ ติดตามการดำเนินงานของหลักสูตรให้มีการบริหารจัดการหลักสูตรให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานและ องค์ประกอบของการประกันคุณภาพการศึกษา</p> <p>และมหาวิทยาลัย โดย งานประกันคุณภาพการศึกษา ดำเนินการจัดโครงการประชุมชี้แจง การอบรม ตลอดจนการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและพัฒนา ศักยภาพในการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร ให้มีคุณภาพดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการให้ความรู้พื้นฐาน ด้านการประกันคุณภาพการศึกษา - โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้การประกันคุณภาพ การศึกษาของหลักสูตรและหน่วยงานภายใน 	<p>ก.ค. 61 – มี.ย. 62</p>	<p>300,000</p>	<p>- สำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน</p> <p>- งานประกันคุณภาพ การศึกษา</p>
<p><u>ข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการประเมิน</u></p> <p>1.3 ควรมีการวิเคราะห์หลักสูตร ในกรณีที่หลักสูตร ไม่อยู่ในความสนใจของผู้เรียนควรจะปิดหรือยุบรวม เพื่อสร้างความเข้มแข็งใหม่พัฒนาเป็นหลักสูตรใหม่ที่ น่าสนใจ ปรับเปลี่ยนให้มีความทันสมัย ก้าวทันแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลกเป็นวิชาชีพ ที่คนอยากจะเรียน เพื่อจะผลิตทรัพยากรมนุษย์ ของชาติให้ตรงความต้องการของตลาดแรงงาน สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศและ โลกปัจจุบัน</p>	<p>- มีการพัฒนาหลักสูตร ให้มีความทันสมัยตรงตาม ต้องการของตลาดแรงงาน สอดคล้องกับทิศทางการ พัฒนาประเทศและ โลกปัจจุบัน</p>	<p>มหาวิทยาลัยมีโครงการพัฒนาหลักสูตรหลายรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นหลักสูตรปกติ และหลักสูตรระยะสั้น ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - โครงการการพัฒนาหลักสูตรระยะสั้น หลักสูตรการจัดการการเงินของคน Gen Z เส้นทางสู่ผู้ประกอบการยุคดิจิทัล - โครงการสนับสนุนการจัดหลักสูตรอบรมระยะสั้น เพื่อการศึกษาตลอดชีวิต 	<p>ต.ค. 61 – มี.ย. 62</p>	<p>578,560</p>	<p>- สำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน</p>

จุดแข็ง / จุดเด่น / จุดที่ควรพัฒนา / แนวทางเสริม / ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง	เป้าหมาย / ตัวชี้วัดความสำเร็จ	กิจกรรม / โครงการเพื่อการดำเนินการพัฒนา / แก้ไข / ปรับปรุง	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย : ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ					
การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับมหาวิทยาลัย : องค์ประกอบที่ 1 การผลิตบัณฑิต : ตัวบ่งชี้ที่ 1.2 อาจารย์ประจำสถาบันที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก, ตัวบ่งชี้ที่ 1.3 อาจารย์ประจำสถาบันที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ : ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 การบริหารของสถาบันเพื่อกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจกลุ่มสถาบัน และเอกลักษณ์ของสถาบัน เกณฑ์มาตรฐาน ข้อ 6. การกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารและแผนพัฒนาบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน					
จุดที่ควรพัฒนา อาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกและอาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการยังต่ำกว่าเกณฑ์					
ข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการประเมิน ควรวางแผนพัฒนาคุณภาพอาจารย์ทั้งด้านคุณวุฒิและตำแหน่งทางวิชาการเพื่อลดความเสี่ยงด้านคุณภาพหลักสูตร โดยแผนพัฒนาบุคลากรต้องชัดเจนพร้อมทั้งมีระบบส่งเสริมสนับสนุนและกำกับติดตามให้เป็นไปตามแผน และควรมีการวางแผนในการพัฒนาระบบส่งเสริมและสนับสนุนการทำผลงานทางวิชาการเนื่องจากผลงานวิจัยจะส่งผลต่อตำแหน่งทางวิชาการของอาจารย์ และส่งผลต่อการเตรียมความพร้อมในการศึกษาต่อในระดับปริญญาเอก ข้อเสนอแนะจากสภามหาวิทยาลัย คณะควรวางแผนพัฒนาบุคลากรของคณะให้ชัดเจนในเรื่องของการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการและการศึกษาต่อในระดับปริญญาเอก	- ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการที่มีตำแหน่งทางวิชาการและคุณวุฒิปริญญาเอกเพิ่มมากขึ้น	1. ดำเนินการจัดทำแผนบริหารและพัฒนาบุคลากร โดยมีโครงการจัดทำแผนการจัดการความรู้ และแผนบริหารและพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – 2562 โดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกภาคส่วน พร้อมทั้งกำหนดหลักการในการกำกับ ติดตาม และประเมินผลที่ชัดเจน 2. มีการส่งเสริมและสนับสนุนการทำผลงานทางวิชาการโดยสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ดำเนินการร่วมกับงานบริหารบุคคลและนิติการ จัดทำโครงการพัฒนาตำแหน่งทางวิชาการ ปีการศึกษา 2562 ประกอบด้วย กิจกรรมที่ 1 โครงการทำผลงานทางวิชาการและกิจกรรมที่ 2 การทำโครงการของคณะทุกคณะ 3. มีการให้ทุนสนับสนุนการวิจัยสำหรับบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ดังนี้ - โครงการการให้ทุนสนับสนุนการทำวิจัยและงานสร้างสรรค์ของบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร - โครงการการให้ทุนสนับสนุนการนำเสนอผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ในระดับชาติและระดับนานาชาติ	ก.ค. 61 – มิ.ย. 62 ต.ค. 61 – มิ.ย. 62 ต.ค. 61 – มิ.ย. 62	141,800 340,000 2,800,000	- กองนโยบายและแผน - สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน - งานบริหารบุคคลและนิติการ - สถาบันวิจัยและพัฒนา

จุดแข็ง / จุดเด่น / จุดที่ควรพัฒนา / แนวทางเสริม / ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง	เป้าหมาย / ตัวชี้วัดความสำเร็จ	กิจกรรม / โครงการเพื่อการดำเนินการพัฒนา / แก้ไข / ปรับปรุง	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย : ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ					
การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับมหาวิทยาลัย : องค์ประกอบที่ 1 การผลิตบัณฑิต ตัวบ่งชี้ที่ 1.4 การบริการนักศึกษาระดับปริญญาตรี , ตัวบ่งชี้ที่ 1.5 กิจกรรมนักศึกษาระดับปริญญาตรี					
จุดเด่น/จุดแข็ง 1) ทุกคณะมีกิจกรรม/โครงการดูแลนักศึกษาให้มีความพร้อมทางวิชาชีพ และมีรายได้เป็นอย่างดี เช่น โครงการบ้านทานตะวัน / การหารายได้ระหว่างเรียนทาง Page / Facebook					
แนวทางเสริม ควรขยายผลการดำเนินงานให้มากขึ้นไปยังนักศึกษา กลุ่มอื่น ๆ เพิ่มขึ้น และสร้างความเข้มแข็งของกิจกรรม ในมิติอื่น ๆ เพิ่มเติม เช่น การสร้างนักศึกษาให้เป็น ผู้ประกอบการรุ่นใหม่ เป็นต้น	- ทุกคณะมีกิจกรรม/ โครงการดูแลนักศึกษาให้ มีความพร้อมทางวิชาชีพใน มิติด้านอื่น ๆ เพิ่มขึ้น	มหาวิทยาลัยโดยกองพัฒนานักศึกษา ดำเนินการจัด โครงการปัจฉิมนิเทศนักศึกษา ปี 2561 (ตลาดนัดแรงงาน/ จัดหางาน) เพื่อพัฒนาประสบการณ์ทางวิชาการและวิชาชีพ ให้กับนักศึกษา ในการเตรียมความพร้อมที่จะสำเร็จการศึกษา และพร้อมเข้าสู่ตลาดงานหลังสำเร็จการศึกษา และเข้าสู่อาชีพ ที่ตนเองต้องการ และมีกิจกรรม/โครงการเพื่อเตรียมความ พร้อมทางวิชาชีพให้กับนักศึกษาจากทุกคณะ ดังนี้ - โครงการตลาดนัดสร้างอาชีพ 108 ไอเดีย - โครงการส่งเสริมสนับสนุนให้นักศึกษามีรายได้ระหว่างเรียน - โครงการอบรมเสริมศักยภาพนักศึกษาเพื่อการประกอบอาชีพ - โครงการอบรมศักยภาพนักศึกษาเพื่อเตรียมความพร้อม สู่การทำงานในศตวรรษที่ 21 - โครงการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษเข้าสู่ตลาดแรงงาน - โครงการบูรณาการสัมมนาวิชาการการศึกษาพิเศษและ ภาษาอังกฤษเพื่อการเรียนรู้ทักษะวิชาการวิชาชีพ	ก.ค. 61 – มี.ย. 62	767,320	- กองพัฒนานักศึกษา
จุดเด่น/จุดแข็ง 2) มหาวิทยาลัยมีการให้โอกาสทางการศึกษาแก่ผู้บกพร่องทางสายตา และการได้ยินโดยจัดเป็นห้องเด็กพิเศษ (สาขา IT)					
แนวทางเสริม ควรมีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลให้ถึงกลุ่มผู้เรียน กลุ่มพิเศษเพิ่มขึ้น	- มีโครงการพัฒนาและ ส่งเสริมการศึกษาให้กลุ่ม ผู้เรียนกลุ่มพิเศษและ ประชาสัมพันธ์ข้อมูลให้ถึง กลุ่มผู้เรียนกลุ่มพิเศษ	ดำเนินการจัดโครงการเพื่อพัฒนาและส่งเสริมการศึกษาให้ กลุ่มผู้เรียนกลุ่มพิเศษ ดังนี้ - โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาและส่งเสริมการศึกษา นักศึกษาพิการเรียนร่วมระดับอุดมศึกษา - โครงการอบรมสัมมนาเพื่อพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาพิการ บกพร่องทางการได้ยิน	ต.ค. 61 – มี.ย. 62	1,254,890	- งานพัฒนาและส่งเสริม การศึกษานักศึกษาพิการ - คณะครุศาสตร์

จุดแข็ง / จุดเด่น / จุดที่ควรพัฒนา / แนวทางเสริม / ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง	เป้าหมาย / ตัวชี้วัดความสำเร็จ	กิจกรรม / โครงการเพื่อการดำเนินการพัฒนา / แก้ไข / ปรับปรุง	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
จุดเด่น/จุดแข็ง 3) ในแต่ละคณะมีการบูรณาการเรียนการสอนกับการบริการวิชาการสู่ชุมชนในท้องถิ่นได้เป็นอย่างดี เช่น โครงการหมู่บ้านท่องเที่ยวหมู่บ้านเชิงดอย การจัดรายการวิทยุรายการเฉลิมพระเกียรติรัชกาลที่ 9 การทำวิดิทัศน์โครงการนวัตวิถี การพัฒนาผลิตภัณฑ์ผ้าคราม อาสาปศุสัตว์ ตลอดจนการเรียนการสอนรายวิชาแ่งสกลนครที่ล้วนทำให้นักศึกษาเข้าใจบริบทของตนเอง และเกิดความภาคภูมิใจในสถาบันการศึกษาได้อย่างแท้จริง					
แนวทางเสริม ควรพัฒนากระบวนการทำงานบริการวิชาการในลักษณะสหวิทยาการ	- มีการพัฒนากระบวนการทำงานบริการวิชาการในลักษณะสหวิทยาการ	ส่งเสริมและพัฒนากระบวนการทำงานบริการวิชาการแก่ชุมชนท้องถิ่นให้เกิดในลักษณะสหวิทยาการมากขึ้น โดยการบูรณาการองค์ความรู้ในแต่ละสาขาวิชาจากทุกคณะของมหาวิทยาลัย มาดำเนินการในรูปแบบของสหวิทยาการสู่การบริการวิชาการแก่ชุมชนท้องถิ่นและสังคม	ก.ค. 61 – มี.ย. 62	-	- คณะทุกคณะ
จุดเด่น/จุดแข็ง 4) ภาพรวมของงานบริการนักศึกษามีโครงการและกิจกรรมจำนวนมาก					
แนวทางเสริม ควรออกแบบโครงการ /กิจกรรม ที่จะให้นักศึกษามีคุณภาพและทักษะชีวิตที่ดี (Life Skills) และมีทักษะความสามารถด้านอารมณ์ และด้านสังคม (Soft Skills) เช่น การใช้ภาษา การติดต่อสื่อสาร ความเป็นมิตร การมองโลกในแง่ดี การแสดงออกทางสังคม บุคลิกภาพ เป็นต้น โดยที่คณะต้องเชื่อมโยงกับส่วนกลาง คือ กองพัฒนานักศึกษา ในการออกแบบโครงการ/กิจกรรมที่โดดเด่น และสอดคล้องกับอัตลักษณ์โดยเน้นกิจกรรมหรืองานบริการที่เสริมให้นักศึกษามีทักษะชีวิตด้านต่าง ๆ ให้มากขึ้น ซึ่งจะสอดคล้องกับการศึกษาด้วยตนเอง และควรมีการเปิดพื้นที่ในการเรียนรู้กิจกรรมให้มากขึ้น (Working Space)	- มีโครงการ /กิจกรรม ที่จะให้นักศึกษามีคุณภาพและทักษะชีวิตที่ดี (Life Skills) และมีทักษะความสามารถด้านอารมณ์ และด้านสังคม (Soft Skills) พร้อมทั้งมีการเปิดพื้นที่ในการเรียนรู้กิจกรรม (Working Space) ให้แก่นักศึกษาเพิ่มมากขึ้น	ออกแบบโครงการ/กิจกรรมเพื่อพัฒนาให้นักศึกษามีคุณภาพและทักษะชีวิตที่ดี (Life Skills) และมีทักษะความสามารถด้านอารมณ์ และด้านสังคม (Soft Skills) พร้อมทั้งมีการเปิดพื้นที่ในการเรียนรู้กิจกรรม (Working Space) ให้แก่นักศึกษาเพิ่มขึ้น โดยการจัดโครงการ/กิจกรรม ดังนี้ - โครงการเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และธรรมาภิบาล มหาวิทยาลัยบูรพา ๒๐๑๕ บัณฑิตไทยไม่โกง - โครงการการพัฒนานักศึกษาให้มีทักษะชีวิตที่ดีอยู่ได้อย่างมีความสุข - โครงการพัฒนาศักยภาพการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 : บุคลิกภาพและการเรียนรู้ทางสังคม - โครงการจิตอาสาพัฒนาความสามารถด้านสังคม Soft Skill - โครงการพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาแบบบูรณาการกับแหล่งเรียนรู้นอกห้องเรียน - โครงการเล่นกีฬาและการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพห่างไกลยาเสพติดและแอลกอฮอล์ - โครงการพื้นที่สร้างสรรค์ Show and Share กิจกรรมจิตอาสา - โครงการ Talk about sex : เปิดพื้นที่วัยใสเข้าใจเรื่องเพศ	ก.ค. 61 – มี.ย. 62	398,400	- กองพัฒนานักศึกษา - คณะทุกคณะ

จุดแข็ง / จุดเด่น / จุดที่ควรพัฒนา / แนวทางเสริม / ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง	เป้าหมาย / ตัวชี้วัดความสำเร็จ	กิจกรรม / โครงการเพื่อการดำเนินการพัฒนา / แก้ไข / ปรับปรุง	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
จุดที่ควรพัฒนา 1) การให้บริการงานธุรการแก่นักศึกษาไม่สามารถให้บริการได้ตลอดเวลาที่นักศึกษามาขอใช้บริการเนื่องจากเจ้าหน้าที่ติดภารกิจอื่น ๆ เช่น ไปประชุม / ไปราชการ					
ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง ควรนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริการการศึกษาให้มากขึ้น หรือจัดให้มี Call Center ไว้บริการนักศึกษา	- มีการปรับปรุงระบบสารสนเทศในการให้บริการนักศึกษาที่มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น	พัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อช่วยอำนวยความสะดวกในการให้บริการแก่นักศึกษาในด้านต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยการจัดโครงการ/กิจกรรม ดังนี้ - โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการองค์ความรู้และให้บริการข้อมูลทางวิชาการ - โครงการปรับปรุงระบบสารสนเทศ - โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ - โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการนักศึกษา - โครงการสร้างคนให้รักงานบริการที่เป็นเลิศ	ก.ค. 61 – มิ.ย. 62	848,500	- สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน - สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
จุดที่ควรพัฒนา 2) การจัดสิ่งอำนวยความสะดวกต่อการเรียนรู้ของนักศึกษาทั้งทางด้านวิชาการและกิจกรรม เช่น ห้องสมุด ยานพาหนะในการนำนักศึกษาไปนอกค่ายกิจกรรม สัญญาณ Wi-Fi ที่ยังไม่ทั่วถึงทุกพื้นที่ โดยเฉพาะในห้องเรียน รถรับส่งจากประตู 1 ไปยังอาคารเรียนต่างๆ การจัดการขยะ					
ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง ควรศึกษาแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ให้มากขึ้น เช่น เพิ่มเวลาการให้บริการห้องสมุดให้มากขึ้น รถบริการรับ – ส่ง การงดใช้พลาสติก โฟม ในมหาวิทยาลัย เป็นต้น	- การให้บริการสิ่งสนับสนุนต่อการเรียนรู้ของนักศึกษาที่มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น	วางแผนในการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการสิ่งสนับสนุนต่อการเรียนรู้ของนักศึกษา โดยการจัดโครงการ/กิจกรรม ดังนี้ - โครงการระบบบริหารจัดการคุณภาพทราฟิคอินเทอร์เน็ตเพื่อการเรียนการสอน - โครงการพัฒนาระบบสื่อการเรียนการสอนออนไลน์ผ่านวิดีโอสตรีมมิ่ง - โครงการพัฒนาคุณภาพเครือข่ายพื้นฐานอินเทอร์เน็ต - โครงการจัดหาเครื่องแม่ข่ายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ - โครงการพัฒนามาตรฐานงานห้องสมุดสู่ระบบสากล - โครงการสำนักงานสีเขียว (Green office) - โครงการจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อมภายในมหาวิทยาลัย	ก.ค. 61 – มิ.ย. 62	8,881,500	- สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ - งานอาคาร สถานที่ และยานพาหนะ

จุดแข็ง / จุดเด่น / จุดที่ควรพัฒนา / แนวทางเสริม / ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง	เป้าหมาย / ตัวชี้วัดความสำเร็จ	กิจกรรม / โครงการเพื่อการดำเนินการพัฒนา / แก้ไข / ปรับปรุง	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
จุดที่ควรพัฒนา 3) วิธีการประเมินผลสัมฤทธิ์ของโครงการ/กิจกรรมที่สะท้อนคุณลักษณะของนักศึกษาตามที่มหาวิทยาลัยกำหนดไว้ในอัตลักษณ์บัณฑิต					
ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง ควรพัฒนาเครื่องมือ/วิธีการ/ตัวชี้วัดการประเมินผลสัมฤทธิ์ที่มีประสิทธิภาพ	- มีเครื่องมือ/วิธีการ/ตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินผลสัมฤทธิ์ของโครงการ/กิจกรรมที่มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น	วิเคราะห์ ออกแบบ และพัฒนาเครื่องมือ/วิธีการ/ตัวชี้วัดที่ใช้ในการประเมินผลสัมฤทธิ์ของโครงการ/กิจกรรมที่สะท้อนถึงคุณลักษณะของนักศึกษาตามที่มหาวิทยาลัยกำหนดไว้ในอัตลักษณ์บัณฑิต	ม.ค. 62 – ก.พ. 62	-	- งานประกันคุณภาพการศึกษา - กองพัฒนานักศึกษา - สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

จุดแข็ง / จุดเด่น / จุดที่ควรพัฒนา / แนวทางเสริม / ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง	เป้าหมาย / ตัวชี้วัดความสำเร็จ	กิจกรรม / โครงการเพื่อการดำเนินการพัฒนา / แก้ไข / ปรับปรุง	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย : ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการวิจัยและงานสร้างสรรค์					
การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับมหาวิทยาลัย : องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย ตัวบ่งชี้ที่ 2.1 ระบบและกลไกการบริหารและพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ ตัวบ่งชี้ที่ 2.2 เงินสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์					
ข้อเสนอแนะจากสภามหาวิทยาลัย <p>องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย มหาวิทยาลัยควรกำหนดทิศทางการพัฒนางานวิจัยร่วมกันเพื่อให้เกิดเป็นภาพใหญ่ โดยเกิดจากการบูรณาการศาสตร์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องร่วมกัน และงานวิจัยที่ได้เมื่อนำมารวมกันจะต้องบูรณาการเข้าด้วยกันโดยไม่แยกส่วน จึงจะสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริงต่อชุมชนและท้องถิ่น</p>	<p>1. จำนวนงานวิจัยที่มีการบูรณาการศาสตร์ต่าง ๆ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10</p> <p>2. จำนวนผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์/ประโยชน์ต่อสังคม ชุมชน ไม่น้อยกว่า 5 โครงการ</p>	<p>1. โครงการพัฒนานักวิจัยในรูปแบบกลุ่มวิจัย จำนวน 5 กลุ่ม ประกอบด้วย (1) กลุ่มเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตร (2) กลุ่มวิทยาศาสตร์กายภาพ ชีวภาพและพลังงาน (3) กลุ่มมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ (4) กลุ่มการศึกษา และ (5) กลุ่มเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อส่งเสริมศักยภาพของนักวิจัย พี่เลี้ยงนักวิจัย และโค้ช (Coach) ภายในประจำกลุ่มให้สามารถทำงานวิจัยร่วมกัน และเกิดการบูรณาการองค์ความรู้ร่วมกันอย่างเป็นรูปธรรมและมีคุณค่าสนับสนุนให้นำผลงานวิจัย นวัตกรรมไปใช้ให้เกิดประโยชน์ได้จริง</p> <p>2. ทุนสนับสนุนการวิจัยสำหรับกลุ่มวิจัยจากงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จำนวน 5 กลุ่ม กลุ่มละ 100,000 บาท</p> <p>3. การพัฒนาศักยภาพนักวิจัยรุ่นใหม่ผ่าน Multi Mentoring System ระหว่าง สกอ. สกว. และกลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏ โดยลงนามความร่วมมือ (MOU) สนับสนุนกิจกรรมการดำเนินโครงการ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานวิจัยและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของอาจารย์และนักวิจัยรุ่นใหม่ในสถาบันอุดมศึกษาให้สามารถสร้างโจทย์วิจัยที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ ผลิตผลงานวิจัยที่มีมาตรฐานสูง และมีการตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติ ตลอดจนกระตุ้นให้นักวิจัยมองเห็นแนวทางในการพัฒนานวัตกรรมและองค์ความรู้ไปสู่การแก้ไขปัญหาของประเทศให้เกิดผลสำเร็จและพัฒนาอย่างสมบูรณ์</p>	ก.ค. 61 – มี.ย. 62	650,000	- สถาบันวิจัยและพัฒนา

จุดแข็ง / จุดเด่น / จุดที่ควรพัฒนา / แนวทางเสริม / ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง	เป้าหมาย / ตัวชี้วัดความสำเร็จ	กิจกรรม / โครงการเพื่อการดำเนินการพัฒนา / แก้ไข / ปรับปรุง	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
จุดเด่น/จุดแข็ง มีการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้สำหรับการวิจัยเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและการวิจัยในชั้นเรียนอย่างชัดเจน					
แนวทางเสริม ควรกำหนดกรอบการวิจัย เพื่อพัฒนาท้องถิ่นว่าจะสนับสนุนพื้นที่การวิจัยใด หรือหัวข้อการวิจัยใดให้ชัดเจน เพื่อการใช้งบประมาณได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์ต่อท้องถิ่น และชุมชนอย่างแท้จริง	- จำนวนงานวิจัยที่ดำเนินการร่วมกับชุมชน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30	ทุนสนับสนุนการวิจัยสำหรับบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ปีงบประมาณ 2561 โดยมีการกำหนดกรอบการวิจัย เพื่อสร้างองค์ความรู้ที่มีศักยภาพ เป็นฐานความรู้ในการวิจัยและพัฒนาวัตกรรม แก้ปัญหา หรือสร้างความเข้มแข็งด้านสังคม ชุมชน ความมั่นคง และมีคุณภาพชีวิตดีขึ้น พร้อมทั้งได้กำหนดพื้นที่ตามพื้นที่เป้าหมายของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	ก.ค. 60 – มิ.ย. 62	3,361,360	- สถาบันวิจัยและพัฒนา
จุดที่ควรพัฒนา 1) ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการงานวิจัยของมหาวิทยาลัยยังมีส่วนที่เป็นระบบ Static คือ เป็นรูปแบบการนำเสนอข้อมูลในลักษณะคงที่ตามมาตรฐานที่ได้กำหนดขึ้นมาเอง และยังไม่สามารถนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของผู้บริหารได้ครบถ้วน					
ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง ควรพัฒนาให้เป็นระบบ Dynamic ที่เป็นรูปแบบการนำเสนอข้อมูลที่มีความยืดหยุ่นหลากหลายมากกว่า สามารถตอบสนองระหว่างผู้ใช้งานกับระบบตามรูปแบบเงื่อนไขต่าง ๆ ได้ โดยการนำข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับความต้องการของผู้บริหารมาใช้ในการออกแบบพัฒนาระบบ เพื่อให้ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการงานวิจัยของมหาวิทยาลัยมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น และผู้บริหารสามารถนำไปใช้ในการตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ	- ระบบสารสนเทศ จำนวน 1 ระบบ	ในปีงบประมาณ 2562 สถาบันวิจัยและพัฒนา ร่วมกับ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศได้ทำการพัฒนาระบบสารสนเทศการบริหารจัดการงานวิจัยและบริการวิชาการ เพื่อจัดเก็บข้อมูลนักวิจัย งานวิจัย งานบริการวิชาการ การนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ และนำเสนอข้อมูลเหล่านี้ให้ผู้บริหารสามารถนำข้อมูลไปใช้ประกอบการตัดสินใจในรูปแบบสารสนเทศต่าง ๆ	ต.ค. 61 – มิ.ย. 62	-	- สถาบันวิจัยและพัฒนา

จุดแข็ง / จุดเด่น / จุดที่ควรพัฒนา / แนวทางเสริม / ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง	เป้าหมาย / ตัวชี้วัดความสำเร็จ	กิจกรรม / โครงการเพื่อดำเนินการ พัฒนา / แก้ไข / ปรับปรุง	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
จุดที่ควรพัฒนา 2) แนวโน้มเงินทุนสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ลดลง					
<p>ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง</p> <p>ควรนำเข้าแผนบริหารความเสี่ยงในประเด็นด้าน ความมั่นคงทางการเงิน ด้านรายได้ และควรรหาแหล่ง เงินทุนสนับสนุนเงินทุนวิจัยหรืองานสร้างสรรค์จาก แหล่งทุนภายนอก โดยมหาวิทยาลัยควรสร้างเครือข่าย ความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชน ไม่ว่าจะเป็นสถานศึกษา ตลอดจนหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการสร้างเครือข่ายแหล่งเงินทุนวิจัย</p>	<p>- เครือข่ายความร่วมมือ ระหว่างมหาวิทยาลัย กับหน่วยงานภายนอก ไม่น้อยกว่า 3 หน่วยงาน</p>	<ol style="list-style-type: none"> มหาวิทยาลัยมีเครือข่ายบริหารการวิจัยและถ่ายทอด เทคโนโลยีสู่ชุมชนภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน (สกอ.เครือข่าย) ร่วมกับ 5 มหาวิทยาลัย ได้แก่ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี ราชภัฏสกลนคร, มหาวิทยาลัยนครพนม, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร และ วิทยาลัยชุมชนมุกดาหาร โดยมีทุนโครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี สู่ชุมชนฐานราก สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ปีงบประมาณ 2561 เครือข่ายความร่วมมือกับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย ในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการเพื่อการวิจัย เชิงพื้นที่ระหว่างสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัยกับ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เครือข่ายความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการวิจัย แห่งชาติ จังหวัดสกลนคร และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยี ราชภัฏสกลนคร วิทยาเขตสกลนคร ในบันทึกข้อตกลงความ ร่วมมือในการขยายผลองค์ความรู้จากผลการวิจัยและพัฒนา ไปสู่การใช้ประโยชน์เพื่อการพัฒนาพื้นที่จังหวัดสกลนคร ระหว่างสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ จังหวัด สกลนคร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร และมหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชภัฏสกลนคร วิทยาเขตสกลนคร 	<p>ก.ค. 61 – มี.ย. 62</p>	<p>-</p>	<p>- สถาบันวิจัยและพัฒนา</p>

จุดแข็ง / จุดเด่น / จุดที่ควรพัฒนา / แนวทางเสริม / ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง	เป้าหมาย / ตัวชี้วัดความสำเร็จ	กิจกรรม / โครงการเพื่อการดำเนินการพัฒนา / แก้ไข / ปรับปรุง	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย : ยุทธศาสตร์ที่ 3 การส่งเสริมการบริการวิชาการแก่ท้องถิ่น					
การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับมหาวิทยาลัย : องค์ประกอบที่ 3 การบริการวิชาการ ตัวบ่งชี้ที่ 3.1 การบริการวิชาการแก่สังคม					
จุดที่ควรพัฒนา 1) การบริการวิชาการในประเด็นของความเข้มแข็งและต่อเนื่อง					
<p><u>ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง</u></p> <p>มหาวิทยาลัยต้องมีเป้าหมายในการออกแบบโครงการ/กิจกรรมของการพัฒนาพื้นที่ให้บริการวิชาการของมหาวิทยาลัยที่ชัดเจน สร้างชุมชนในเขตพื้นที่บริการวิชาการของมหาวิทยาลัยให้เกิดผลกระทบที่ยั่งยืน และเกิดแนวปฏิบัติที่ดีก่อนที่จะขยายไปสู่ชุมชนใหม่ และควรมีการต่อยอดการบริการวิชาการ คือ มีการพัฒนาที่มากกว่าการส่งเสริมการผลิตและแปรรูป มีการบูรณาการการบริการวิชาการที่จริงจัง คิดให้ครบวงจร มีเรื่องราวและมีรูปแบบที่สวยงาม เช่น ผลผลิตมะเขือเทศที่อำเภอต่างอย ให้นำมาแปรรูปเป็นน้ำมะเขือเทศและสร้างเรื่องราวให้เป็นที่รู้จัก หรือนำไปต่อยอดในด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับอาหาร ให้เกิดมูลค่าเพิ่ม การเข้าไปดูแลด้านการพัฒนารูปแบบผลิตภัณฑ์สมุนไพรให้เกิดการรับรู้และสนใจที่จะสนใจให้เกิดการเลือกซื้อ หรือการเข้าไปดูแลด้านการตลาด โดยอาจมีการติดต่อทำการค้ากับเครือข่ายที่ต้องการผลผลิต เป็นต้น</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีการต่อยอดจากงานบริการวิชาการที่ดำเนินการไปแล้ว ให้เห็นผลเป็นรูปธรรม 2. มีเครือข่ายเพิ่มขึ้น จำนวน 2 เครือข่าย 3. มีการขยายพื้นที่เพิ่มขึ้น จำนวน 2 พื้นที่ 	<p>โครงการบริการวิชาการแก่สังคมของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ที่เกิดผลการดำเนินงานในภาพรวมมิติต่าง ๆ ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านสิ่งแวดล้อม โดยขับเคลื่อนในพื้นที่เป้าหมายของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร</p>	ก.ค. 61 – มี.ย. 62	-	สถาบันวิจัยและพัฒนา

จุดแข็ง / จุดเด่น / จุดที่ควรพัฒนา / แนวทางเสริม / ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง	เป้าหมาย / ตัวชี้วัดความสำเร็จ	กิจกรรม / โครงการเพื่อการดำเนินการพัฒนา / แก้ไข / ปรับปรุง	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
จุดที่ควรพัฒนา 2) การบูรณาการงานวิจัยกับการบริการวิชาการยังมีน้อย					
ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง ควรเพิ่มการบูรณาการงานวิจัยกับการบริการวิชาการให้มากขึ้นและบูรณาการทั้ง 2 พันธกิจ ในรูปแบบสหวิทยาการเพื่อการใช้จ่ายงบประมาณที่มีประสิทธิภาพ	- โครงการบริการวิชาการที่บูรณาการพันธกิจมหาวิทยาลัย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10	1. โครงการบริการวิชาการแก่สังคมของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ที่อยู่ในรูปแบบการบูรณาการสหวิทยาการ จากหลากหลายสาขาวิชา ใน 1 โครงการ เพื่อตอบโจทย์การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ สร้างความเข้มแข็งของชุมชนท้องถิ่นบนฐานข้อมูลวิชาการและความร่วมมือของทุกภาคส่วน (ภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคการศึกษา และภาคประชาชน) 2. ส่งเสริมและพัฒนาให้นักวิจัยสามารถบูรณาการงานวิจัยและงานบริการวิชาการ โดยการนำความรู้จากงานวิจัยไปถ่ายทอดแก่กลุ่มเป้าหมาย รวมถึงการนำปัญหาจากการบริการวิชาการมาสู่การตั้งโจทย์การทำวิจัย	ก.ค. 61 – มี.ย. 62	-	สถาบันวิจัยและพัฒนา

จุดแข็ง / จุดเด่น / จุดที่ควรพัฒนา / แนวทางเสริม / ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง	เป้าหมาย / ตัวชี้วัดความสำเร็จ	กิจกรรม / โครงการเพื่อการดำเนินการพัฒนา / แก้ไข / ปรับปรุง	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย : ยุทธศาสตร์ที่ 4 การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น					
การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับมหาวิทยาลัย : องค์ประกอบที่ 4 ระบบและกลไกการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ตัวบ่งชี้ที่ 4.1 ระบบและกลไกการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม					
จุดที่ควรพัฒนา แผนการพัฒนางานเพื่อสร้างมาตรฐานด้านศิลปะและวัฒนธรรมซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ					
<u>ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง</u> ควรมีแผนการสร้างมาตรฐานทางวัฒนธรรม โดยการนำวัฒนธรรมของจังหวัดสกลนครที่มีหลากหลายมาดำเนินการ และการจัดทำแผนดังกล่าวอย่างมีส่วนร่วมทั่วถึงทั้งองค์กร	<u>ตัวชี้วัดผลผลิต</u> - ร้อยละที่เข้าร่วมโครงการ - จำนวนองค์ความรู้ การฟื้นฟูไทสกลนคร <u>ตัวชี้วัดผลลัพธ์</u> - ร้อยละของผู้เข้าร่วม เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ จากการสัมมนาถอด องค์ความรู้การแสดง ศิลปวัฒนธรรมฟื้นฟูไท สกลนคร และสามารถ ถ่ายทอดองค์ความรู้ ให้แก่ผู้ที่สนใจได้	- โครงการสืบสานศิลปะและวัฒนธรรมการแสดงพื้นบ้าน : อัดลักษณ์ฟื้นฟูไทสกลนคร	มีนาคม 2562	50,000	- สถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม

จุดแข็ง / จุดเด่น / จุดที่ควรพัฒนา / แนวทางเสริม / ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง	เป้าหมาย / ตัวชี้วัดความสำเร็จ	กิจกรรม / โครงการเพื่อการดำเนินการพัฒนา / แก้ไข / ปรับปรุง	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย : ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการที่มีคุณภาพ					
การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับมหาวิทยาลัย : องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 การบริหารของสถาบันเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจกลุ่มสถาบันและเอกลักษณ์ของสถาบัน					
จุดที่ควรพัฒนา 1) ความเสี่ยง เรื่อง ความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัย					
ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง ควรมีการพัฒนาแผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะในเรื่องการจัดหารายได้ จากแหล่งอื่น ๆ เช่น รายได้จากการบริการวิชาการ โดยใช้ทรัพยากรบุคคลของมหาวิทยาลัย รายได้จากการวิจัยจากการบริการทางด้านศิลปวัฒนธรรม ตลอดจนการบริหารทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยให้เกิดผลประโยชน์อย่างชัดเจน และควรเปิดโอกาสให้คณะหารายได้ด้วยตนเอง ซึ่งจะทำให้คณะมีความเข้มแข็งและสามารถนำงบประมาณนั้นมาบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และควรให้มีแรงจูงใจสำหรับบุคลากรที่สามารถหารายได้เข้าคณะโดยมีการบริหารจัดการในทุกภาคส่วนให้เกิดความสมดุลย์	1. ทุกหน่วยงานมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการหารายได้ จากการทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 – 2566 2. มหาวิทยาลัยมีระบบและกลไกการแสวงหารายได้และบริการทางการเงินที่สามารถนำไปสู่การพึ่งพาตนเองของหน่วยงานได้	– โครงการทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงินปีงบประมาณ 2562 – 2566 <u>กิจกรรม</u> ประชุมทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงินปีงบประมาณ 2562 – 2566 <u>วัตถุประสงค์</u> 1. ทบทวนแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 – 2566 ของคณะ สำนัก ศูนย์ เพื่อปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการหารายได้ 2. พัฒนาระบบและกลไกการแสวงหารายได้และบริการทางการเงินที่สามารถนำไปสู่การพึ่งพาตนเองของหน่วยงาน	ม.ค. 2562	50,000	– สำนักงานอธิการบดี – กองนโยบายและแผน – คณะ

จุดแข็ง / จุดเด่น / จุดที่ควรพัฒนา / แนวทางเสริม / ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง	เป้าหมาย / ตัวชี้วัดความสำเร็จ	กิจกรรม / โครงการเพื่อการดำเนินการพัฒนา / แก้ไข / ปรับปรุง	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
จุดที่ควรพัฒนา 2) แผนบริหารความเสี่ยง					
ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง ควรมีการกำหนดประเด็นความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยตามหลักและทฤษฎีของ COSO ให้ครบทั้ง 4 ประเด็นเพื่อการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ เช่น (1) ด้านกลยุทธ์ เช่น กลยุทธ์ด้านการผลิตบัณฑิต มีปัจจัยเสี่ยงอะไรบ้าง โครงสร้างประชากรเปลี่ยน นโยบายการศึกษาเปลี่ยนเหล่านี้ส่งผลกระทบต่ออย่างไร (2) ด้านการเงิน เช่น ความมั่นคงทางรายได้ (3) ด้านการปฏิบัติงาน เช่น คุณภาพของอาจารย์ คุณภาพของบุคลากร ยกตัวอย่าง บุคลากรไม่สามารถทำงานตามที่มอบหมายให้ปฏิบัติได้ควรจะบริหารอย่างไร (4) ด้านกฎระเบียบข้อบังคับของกฎหมาย เช่น การจัดการศึกษาแบบใหม่ กฎระเบียบเชื้อหรือไม้อย่างไร เป็นต้น	- มีการกำหนดประเด็นความเสี่ยงตามหลักและทฤษฎีของ COSO ในแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย - ครบทั้ง 4 ประเด็น คือ (1) ด้านกลยุทธ์ (2) ด้านการเงิน (3) ด้านการปฏิบัติงาน (4) ด้านกฎระเบียบข้อบังคับของกฎหมาย	กำหนดประเด็นความเสี่ยงตามหลักและทฤษฎีของ COSO ในแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย ให้ครบทั้ง 4 ประเด็น คือ (1) ด้านกลยุทธ์ (2) ด้านการเงิน (3) ด้านการปฏิบัติงาน (4) ด้านกฎระเบียบข้อบังคับของกฎหมาย เพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและเกิดประสิทธิภาพ พร้อมทั้งจัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง แนวทางการบริหารความเสี่ยงและการจัดวางระบบควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร และโครงการอบรมหลักสูตรการบริหารความเสี่ยงในการปฏิบัติงานด้านการเงินการคลังภาครัฐ เพื่อเป็นการพัฒนาทักษะให้แก่บุคลากรหรือหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย ให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และดำเนินการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง	ก.ค.61 – ก.ย. 61	108,700	- หน่วยตรวจสอบภายใน - กองกลาง
จุดที่ควรพัฒนา 3) ระบบสารสนเทศด้านข้อมูลยังไม่สะดวกในการใช้งาน					
ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง ควรพัฒนาระบบสารสนเทศด้านข้อมูลต่าง ๆ ให้สะดวกต่อการใช้งาน	- มหาวิทยาลัยมีระบบสารสนเทศด้านข้อมูลต่าง ๆ ที่สะดวกต่อการใช้งานและมีประสิทธิภาพมากขึ้น	พัฒนาระบบสารสนเทศด้านข้อมูลต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยให้สะดวกต่อการใช้งาน และมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น โดยมีกิจกรรม/โครงการ ดังนี้ - โครงการพัฒนาระบบรายงานติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครผ่านแอปพลิเคชันบนมือถือ - โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศงานบริหารทั่วไป (ระบบบริหารจัดการฐานข้อมูลไปรษณีย์มหาวิทยาลัย) - โครงการพัฒนาระบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ e Document - โครงการพัฒนาระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์สำหรับอุปกรณ์มือถือ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ - โครงการพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูปสำหรับการตรวจสอบภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	ก.ค. 61 – มี.ย. 62	225,625	- สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ - กองนโยบายและแผน - กองกลาง - หน่วยตรวจสอบภายใน

จุดแข็ง / จุดเด่น / จุดที่ควรพัฒนา / แนวทางเสริม / ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง	เป้าหมาย / ตัวชี้วัดความสำเร็จ	กิจกรรม / โครงการเพื่อการดำเนินการพัฒนา / แก้ไข / ปรับปรุง	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
จุดที่ควรพัฒนา 4) ไม่ได้นำผลการประเมิน หรือตัวชี้วัดของหน่วยงานสนับสนุนวิชาการมาเป็นตัวชี้วัดในระดับมหาวิทยาลัย					
<u>ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง</u> ควรมีการกำหนดตัวบ่งชี้ในระดับมหาวิทยาลัยเพิ่มเติมให้ครอบคลุมโครงสร้างที่เป็นหน่วยงานสนับสนุนการจัดการศึกษา เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง	- มีการกำหนดตัวบ่งชี้ในระดับมหาวิทยาลัยเพิ่มเติมให้ครอบคลุมโครงสร้างที่เป็นหน่วยงานสนับสนุนการจัดการศึกษา	กำหนดให้หน่วยงานระดับสำนัก สถาบัน มีการกำหนดตัวบ่งชี้เฉพาะเพิ่มเติมตามอัตลักษณ์ของหน่วยงานที่สะท้อนผลลัพธ์ตามภารกิจหลักของแต่ละหน่วยงาน และนำมากำหนดเป็นตัวบ่งชี้เฉพาะเพิ่มเติม ระดับมหาวิทยาลัย เพื่อที่จะสามารถประเมินระดับคุณภาพที่นำไปสู่การพัฒนาได้อย่างชัดเจน	ก.ค. 61 – มี.ย. 62	-	- งานประกันคุณภาพการศึกษา